



REGROUPEMENT
DES CENTRES D'AMITIÉ
AUTOCHTONES DU QUÉBEC

NOS CULTURES
enracinées

RAPPORT ANNUEL
2025-2026



85, boulevard Bastien
Wendake (Québec) G0A 4V0
1 877 842-6354
info@rcaa.q.ca
rcaa.q.ca

ISSN : 2818-9124
Dépôt légal : Bibliothèque et Archives nationales du Québec, 2026

TABLE DES MATIÈRES



Mot des dirigeantes	5
Ce qui nous guide	6
Le RCAAQ en bref	7
Notre gouvernance	8
Le Mouvement des Centres d'amitié autochtones au Québec : porteur de transformation	10
Les Autochtones en milieu urbain : une réalité incontournable	13
Nos cinq champs d'action	14
Faits saillants du réseau	24
Une croissance soutenue et une diversification des revenus	26
Un leadership qui rayonne	28
Conclusion	29



MOT DES DIRIGEANTES



Le Regroupement des centres d'amitié autochtones du Québec (RCAAQ) et les Centres d'amitié autochtones qu'il soutient portent une même conviction : les cultures autochtones sont vivantes, contemporaines et profondément enracinées dans les villes où vivent aujourd'hui la majorité des membres des Autochtones.

Partout au Québec, les Centres d'amitié autochtones constituent des espaces de rassemblement, de transmission, de soutien et de transformation. Ils sont des lieux où se rencontrent les générations, où les savoirs se transmettent, où les langues continuent de vivre et où les familles trouvent des services culturellement pertinents qui répondent à leurs réalités. Plus qu'un réseau de services, le Mouvement des Centres d'amitié autochtones est un mouvement de solidarité, de fierté identitaire et d'autodétermination.

Au cours de la dernière année, nous avons poursuivi nos efforts pour renforcer la capacité du réseau des Centres d'amitié autochtones et soutenir son développement. En plus d'appuyer les initiatives portées par ses membres, le RCAAQ agit directement auprès des populations autochtones urbaines grâce aux milieux de vie qu'il anime, développés et gérés par sa Société immobilière. Par nos projets structurants, nos services d'accompagnement et notre action collective, nous contribuons à améliorer les conditions de vie des étudiants, des familles et des personnes âgées tout en favorisant le mieux-être, l'affirmation culturelle et l'autodétermination des communautés urbaines.

L'année 2025-2026 a également été marquée par une réflexion collective importante sur la place des langues, des cultures et des savoirs autochtones dans notre action. Cette démarche a mené à l'élaboration d'une stratégie culturelle provinciale qui guidera les prochaines années du Mouvement.

« La culture n'est pas un secteur d'activité parmi d'autres : elle constitue le fondement même de nos approches, de nos interventions, de notre gouvernance et de notre vision du développement collectif. »

Cette approche façonne également la manière dont nous nous organisons et prenons nos décisions. Le RCAAQ demeure fermement enraciné dans une gouvernance autochtone autonome, exercée par les Centres d'amitié dans une vision d'améliorer le mieux-être collectif.

Grâce à l'engagement de nos administratrices et administrateurs, à la force de nos mécanismes de gouvernance et à une gestion rigoureuse des ressources qui nous sont confiées, nous avons maintenu notre croissance tout en préservant ce qui fait notre force : une prise de décision appuyée sur les besoins du terrain et guidée par nos valeurs.

Au-delà du soutien offert au réseau, le RCAAQ a poursuivi ses activités de représentation, de recherche et de mobilisation afin de mieux faire reconnaître les réalités autochtones urbaines auprès des gouvernements et des institutions. Nous avons également poursuivi le développement d'approches novatrices ancrées dans les réalités des communautés. Qu'il s'agisse des travaux de l'Observatoire des réalités autochtones urbaines ou des initiatives favorisant la transmission culturelle entre les générations, notre action demeure guidée par les savoirs autochtones et les besoins exprimés par les populations que nous servons.

À l'aube du 50^e anniversaire du RCAAQ, nous regardons le chemin parcouru avec fierté et gratitude. Nous saluons le leadership des Centres d'amitié autochtones, l'engagement de nos équipes, la générosité des Aînés, la contribution des jeunes, ainsi que la confiance de nos nombreux partenaires.

C'est ensemble que nous continuons à bâtir des villes où les cultures autochtones rayonnent, où les communautés s'épanouissent et où l'autodétermination se vit au quotidien.



Laurianne Petiquay
Laurianne Petiquay
Présidente



Tanya Sirois
Tanya Sirois
Directrice générale

CE QUI NOUS GUIDE

Notre mission

Agir pour la reconnaissance des droits et intérêts collectifs des peuples autochtones dans les villes et soutenir nos membres.

Notre vision

Accroître notre position d'acteur de changement qui, par nos expertises et nos approches novatrices, contribue significativement au déploiement de services culturellement pertinents et à l'autodétermination des Autochtones en milieu urbain.

Nos valeurs



Nos orientations stratégiques

INVESTIR DANS LA CROISSANCE DE L'ORGANISATION

Structurer l'organisation pour obtenir l'expertise et les ressources nécessaires pour mener à bien notre vision et notre mission, tout en renforçant l'expertise du RCAAQ en recherche.

RENFORCER LE POSITIONNEMENT STRATÉGIQUE DE L'ORGANISATION

Maintenir une présence soutenue auprès des instances d'influence en renforçant le positionnement du RCAAQ auprès des différents publics et sur diverses plateformes, afin de demeurer un acteur de changement incontournable.

AMENER L'INNOVATION DANS NOS RELATIONS AVEC NOS MEMBRES

Prioriser l'innovation, les échanges bidirectionnels avec nos membres et partenaires, et le renforcement des capacités du Mouvement.

LE RCAAQ EN BREF

Un réseau présent dans

14 villes
au Québec

- Baie-Comeau
- Chibougamau
- Gatineau
- Joliette
- La Tuque
- Maniwaki
- Montréal
- Québec
- Saint-Michel-des-Saints
- Shawinigan
- Senneterre
- Sept-Îles
- Trois-Rivières
- Val-d'Or

Une action qui touche toutes
les dimensions de la vie

15 secteurs
d'activité

Une expertise portée par
une équipe engagée avec un

**LEADERSHIP
AUTOCHTONE FORT**

qui favorise l'autodétermination, le mieux-être
et l'inclusion.

1 Observatoire de recherche

Une expertise unique qui documente les
réalités vécues par les Premières Nations
et les Inuit en milieu urbain et éclaire les
décisions, les politiques et les pratiques.

11

Centres d'amitié
autochtones

3

points
de service

&

46 partenariats
stratégiques

Des alliances qui amplifient l'impact collectif et soutiennent des
changements durables.

Des services dans **2** milieux de vie adaptés
aux réalités autochtones

Des services sécurisants qui favorisent la réussite éducative et
le mieux-être des étudiants autochtones et de leurs familles.

Des investissements
qui génèrent des

RETOMBÉES CONCRÈTES

Des milliers de membres des Premières Nations et des Inuit en
milieu urbain dont les conditions de vie sont améliorées.

À travers une approche holistique,
les Centres d'amitié

offrent des services de première ligne intégrés et adaptés qui
tiennent compte des réalités, des trajectoires et des savoirs
autochtones, notamment :

- Des services en santé et mieux-être
- De l'accompagnement juridique et psychosocial
- Des services pour les familles, les jeunes et les Aînés
- Des programmes favorisant l'inclusion sociale et l'autonomie,
tant individuelle que collective
- Des initiatives soutenant les cultures autochtones et la fierté identitaire

NOTRE GOUVERNANCE

Le modèle de gouvernance du RCAAQ prend forme, entre autres, à travers un conseil d'administration ancré dans les valeurs de prise de décision collective, d'enracinement culturel et d'autonomie locale. Représentatif des Centres d'amitié autochtones, il incarne la diversité des réalités autochtones urbaines et assure des orientations alignées sur les besoins des collectivités.

Véritable moteur structurant, cette gouvernance dépasse la seule fonction stratégique : elle favorise l'autodétermination des membres des Premières Nations et Inuit en milieu urbain en soutenant leur leadership, leur engagement et leur participation à la vie collective.

La gouvernance du RCAAQ repose également sur des mécanismes rigoureux qui soutiennent la prise de décision, assurent une saine gestion de l'organisation et favorisent son développement stratégique. Tout au long de l'exercice 2025-2026, le conseil d'administration et ses différents comités ont poursuivi leurs travaux afin de consolider les pratiques de gouvernance, d'accompagner la croissance du réseau et de soutenir la mise en œuvre des priorités organisationnelles. Par leur engagement soutenu, les administratrices et administrateurs contribuent à renforcer la capacité d'action du Mouvement et à faire progresser sa vision au bénéfice des communautés autochtones urbaines.



Laurianne Petiquay
Présidente
Centre d'amitié autochtone Capetciwotakanik - La Tuque



Charlotte Comonda
Administratrice
Centre d'amitié autochtone de Maniwaki



Jessica Nanipou
Administratrice
Centre d'amitié autochtone de Manicouagan



Jennifer Brazeau
Vice-présidente
Centre d'amitié autochtone de Lanaudière



Maud Flamand
Administratrice
Centre d'amitié autochtone de Trois-Rivières



Guylaine Vachon
Administratrice
Centre d'amitié autochtone de Sept-Îles



Édith Cloutier
Secrétaire-trésorière
Centre d'amitié autochtone de Val-d'Or



Jean Levasseur-Moreau
Administrateur
Centre MAMUK



Philippe Meilleur
Administrateur
Montréal Autochtone



Nancy Brunelle
Administratrice
Centre d'entraide et d'amitié autochtone de Senneterre

*Après **huit années** à la présidence, Philippe Meilleur passe le flambeau. L'organisation tient à souligner son leadership, son dévouement et son engagement soutenu, qui ont contribué de façon significative à son développement au fil des ans.*

Le poste d'administrateur-riche représenté par le Centre d'amitié Eenou de Chibougamau est vacant.

Le conseil d'administration s'appuie sur l'expertise de ses comités qui, en collaboration avec la direction, examinent des enjeux spécifiques et proposent des orientations et des recommandations éclairées pour soutenir les décisions stratégiques

COMITÉ DE GOUVERNANCE ET D'ÉTHIQUE

Le comité veille à ce que les pratiques de gouvernance demeurent efficaces, transparentes et conformes aux meilleures pratiques. Il soutient l'évolution des politiques, des règlements et des mécanismes de gouvernance, tout en s'assurant que les valeurs organisationnelles et traditionnelles soient pleinement intégrées et incarnées dans les pratiques et les

COMITÉ D'AUDIT ET DES FINANCES

Le comité d'audit et finances permet au conseil d'administration de s'acquitter de ses responsabilités de surveillance relativement à l'intégrité de l'information financière, aux mécanismes de contrôle interne et à la gestion rigoureuse des risques.

COMITÉ DES RESSOURCES HUMAINES

Le comité des ressources humaines accompagne le conseil d'administration dans les enjeux liés au développement organisationnel, notamment l'adoption et le suivi des politiques et règlements touchant la planification de la main-d'œuvre, l'acquisition et la rétention des talents, et la gestion

NOMBRE DE RENCONTRES

5

conseils
d'administration

4

comité des
ressources humaines

3

comité
d'audit et finances

4

comité de
gouvernance et d'éthique

Des décisions structurantes

Au cours de l'exercice, le conseil d'administration a notamment :

- adopté le mandat et les modalités de fonctionnement du Cercle des savoirs de l'Observatoire des réalités autochtones urbaines;
- procédé à la mise à jour des chartes des trois comités;
- adopté une mise à jour des règlements généraux;
- actualisé le mandat de la Table stratégique des directions;
- amorcé les travaux d'actualisation de la mission organisationnelle et de conformité légale;
- adopté la Politique d'acceptation des dons et commandites;
- adopté le Manuel de l'employé, renforçant ainsi le cadre de gestion des ressources humaines.

LE MOUVEMENT DES CENTRES D'AMITIÉ AUTOCHTONES AU QUÉBEC : PORTEUR DE TRANSFORMATION

Le Mouvement des Centres d'amitié autochtones au Québec constitue aujourd'hui la plus importante structure de services dédiée aux Autochtones en milieu urbain. Ses orientations s'inscrivent dans une vision globale de transformation sociale, portée par et pour les Autochtones, et contribuent activement à leur développement social, communautaire, économique et culturel.

Composé des Centres d'amitié autochtones, du RCAAQ ainsi que de sa Société immobilière et son Centre de la petite enfance (CPE), le Mouvement repose sur une force distinctive : son profond enracinement communautaire. Hier comme aujourd'hui, la création d'un Centre d'amitié émane d'une mobilisation citoyenne, témoignant d'une volonté collective

de se doter de leviers concrets pour améliorer les conditions de vie et affirmer une appartenance à des communautés urbaines dynamiques et engagées.

Au cœur de cette action, les Centres d'amitié contribuent activement à une transformation sociale durable en favorisant des environnements propices au mieux-être individuel et collectif. Par des approches fondées sur les réalités et les savoirs autochtones, le Mouvement soutient des trajectoires de vie axées sur le pouvoir d'agir, l'affirmation et l'autonomie. Il agit ainsi comme un pilier structurant pour répondre aux enjeux persistants et renforcer des parcours durables, fondés sur la dignité, l'équité et l'engagement.

Le Mouvement | La forêt

La forêt représente le Mouvement. Il abrite toutes les entités, leur offre des repères communs et assure la cohérence de l'ensemble.

Le RCAAQ | Le lac

Le lac représente le RCAAQ. Source de soutien et d'accompagnement, il relie les parcours et soutient les Centres d'amitié selon leurs réalités et leurs besoins.

Les Centres d'amitié | Le canot

Le canot représente les Centres d'amitié. Ils aident à naviguer les réalités de la vie urbaine, tout en offrant un espace de gouvernance, de solidarité et de participation où chacun a un rôle à jouer dans le mouvement collectif.

La Société immobilière et les milieux de vie communautaires | La tente et le feu

La tente et le feu représentent des espaces sécuritaires, accueillants et vivants, où le logement s'accompagne d'une présence humaine et d'un soutien de proximité.

L'Observatoire | L'aigle

L'aigle représente l'Observatoire. Il observe, analyse et éclaire les réalités grâce à une vision à la fois large et enracinée dans le terrain.

Le Centre de la petite enfance | Les petits animaux

Les petits animaux représentent les enfants. Ils grandissent au sein de l'écosystème collectif, où chacun a une place, une voix et une contribution unique.



Les Centres d'amitié autochtones affiliés

Au Québec, 11 Centres d'amitié autochtones et trois points de service communautaires, réunis sous la bannière du RCAAQ, sont présents dans 14 villes : Baie-Comeau, Chibougamau, Gatineau, Joliette, La Tuque, Maniwaki, Montréal, Québec, Saint-Michel-des-Saints, Senneterre, Sept-Îles, Shawinigan, Trois-Rivières et Val-d'Or.

Enracinés dans les milieux qu'ils desservent, ces organismes à vocation sociale, communautaire et citoyenne accueillent des personnes autochtones issues de toutes nations, de tous genres et de tous âges. Articulés autour de services intégrés et interreliés, soutenus par une approche culturellement pertinente et sécurisante, ils constituent de véritables carrefours de services de première ligne. Ils contribuent significativement à l'amélioration de la qualité de vie des citoyens autochtones dans les villes tout en promouvant la culture et en favorisant le rapprochement entre les peuples.

Le RCAAQ

Depuis 1976, le RCAAQ est l'association provinciale qui agit pour la défense des droits et des intérêts des Premières Nations et des Inuit en milieu urbain, tout en appuyant les Centres d'amitié autochtones affiliés. Le RCAAQ est un interlocuteur privilégié pour les instances publiques sur les questions relatives à l'autochtonie urbaine et un acteur incontournable pour assurer l'équité dans la prestation de services dédiés aux Autochtones vivant en milieu urbain. Soutenant et contribuant au développement de solutions concrètes et de politiques publiques, le RCAAQ s'efforce de mieux documenter la présence, les besoins et les réalités des Autochtones en milieu urbain par le biais de consultations, de travaux de recherche et d'évaluations.

Les Centres d'amitié autochtones incarnent les principes fondateurs de la sécurisation culturelle puisqu'ils constituent des instances autochtones de coopération et de délibération démocratique; leur culture organisationnelle collégiale et participative mise sur l'agentivité et l'innovation, et l'ensemble de leurs actions est guidé par une volonté de partage et un objectif commun de mieux-être collectif. Leurs interventions s'appuient non seulement sur une compréhension approfondie des réalités vécues par les peuples autochtones, mais aussi sur une approche holistique, favorisant des services adaptés, respectueux et sécurisants.

Le RCAAQ apporte un soutien institutionnel à chacun des Centres d'amitié affiliés et leurs points de service, autant dans leurs actions quotidiennes que dans leurs interactions avec leurs propres partenaires des milieux où ils sont implantés; les Centres d'amitié autochtones exercent cependant leur pleine liberté d'action en respect de leur spécificité locale et régionale.

La Société immobilière du RCAAQ et les milieux de vie communautaires

En 2019, le RCAAQ s'est engagé dans une démarche visant l'accessibilité aux logements pour les Autochtones vivant en milieu urbain en créant la Société immobilière du RCAAQ. Cette dernière est responsable de projets d'environnements résidentiels conçus spécialement pour soutenir les étudiants membres des Premières Nations et Inuit vivant en milieu urbain. Ils offrent bien plus que du logement : ce sont de véritables espaces communautaires, sécuritaires, culturellement pertinents et réfléchis pour favoriser la réussite éducative, le mieux-être familial et la connexion à la culture. Ces milieux de vie sont également animés par une offre de services de proximité du RCAAQ, conçue pour répondre aux réalités et aux besoins des familles autochtones vivant en milieu urbain.



L'Observatoire des réalités autochtones urbaines du RCAAQ

L'Observatoire des réalités autochtones urbaines enrichit les connaissances sur les réalités autochtones en milieu urbain et les rend accessibles. Il croise les savoirs scientifiques et les visions autochtones pour mieux comprendre ce que vivent les Premières Nations et Inuit en milieu urbain. Grâce à la recherche, aux récits, aux portraits et à d'autres formes de témoignages, il aide à mieux saisir les réalités autochtones d'aujourd'hui et à voir l'impact concret des actions du Mouvement des Centres d'amitié autochtones au Québec.



Le Centre de la petite enfance du RCAAQ

En 2024, le RCAAQ a fondé le CPE du RCAAQ, une initiative visant à soutenir les familles autochtones en milieu urbain. Le CPE du RCAAQ veille à la réalisation d'une mission éducative, sociale, communautaire et culturelle qui place l'enfant et sa famille au cœur d'un environnement bienveillant et ancré dans les cultures autochtones. Cette nouvelle institution joue également un rôle stratégique dans le développement des futures installations, afin de répondre durablement aux besoins des familles autochtones et de soutenir leur épanouissement dans les villes au Québec.



LES AUTOCHTONES EN MILIEU URBAIN : UNE RÉALITÉ INCONTOURNABLE

Les réalités autochtones en milieu urbain constituent aujourd'hui une dimension incontournable du portrait démographique du Québec. Avec près des deux tiers des Autochtones vivant désormais en milieu urbain et une croissance soutenue de cette population au cours des dernières décennies, la présence autochtone dans les villes constitue aujourd'hui une réalité durable et structurante.

Bien au-delà des grands centres, plus d'une cinquantaine de villes et de villages québécois sont habités ou fréquentés de manière significative par des membres des Premières Nations et des Inuit.

Cette présence s'exprime sous diverses formes — permanente, temporaire, saisonnière ou intermittente — et témoigne de liens multiples avec les communautés, les territoires et les milieux de vie urbains.

Cette transformation démographique entraîne des besoins croissants en matière de services de proximité, de logement, d'accompagnement culturellement sécurisant et de soutien au mieux-être des personnes, des familles et des collectivités urbaines. C'est dans ce contexte que les Centres d'amitié autochtones et le RCAAQ jouent un rôle essentiel auprès des populations autochtones vivant dans les villes au Québec.



50 villes ou villages du Québec
sont habités ou fréquentés
de manière significative par
les Autochtones.

64 % des Autochtones
vivent en milieu
urbain²

La population autochtone dans
les villes connaît une croissance
annuelle moyenne de

7,2 % entre 2001
et 2021

Cette tendance redéfinit les besoins en
services, notamment en logement et en
accompagnement culturellement sécurisant.

**La réalité autochtone urbaine n'est pas
marginale, elle est structurale et durable.**

¹ Les logos représentent les organisations membres du Mouvement, présentes dans les principaux milieux urbains fréquentés par les Autochtones au Québec.

² Gagnon Martin, Radu Ioana et Carole Lévesque. 2023. Profil démographique de la population des Premières Nations et du Peuple Inuit dans les villes du Québec 2001 à 2021. Faits saillants. Alliance de recherche ODENA et Réseau de recherche et de connaissances relatives aux peuples autochtones (DIALOG), Montréal.

NOS CINQ CHAMPS D'ACTION

Chaque jour, le RCAAQ mobilise son expertise, son leadership et son réseau afin d'améliorer les conditions de vie des populations autochtones en milieu urbain. Guidé par les réalités des populations autochtones vivant en milieu urbain, le RCAAQ agit comme un catalyseur de changement et un vecteur de solutions. À travers ses interventions, il contribue à l'élaboration de politiques publiques pertinentes, soutient le développement et la pérennité du réseau des Centres d'amitié, favorise l'innovation dans l'offre de services et participe au rapprochement entre les peuples. Ces cinq champs d'action complémentaires reflètent l'étendue de son engagement envers le mieux-être des populations autochtones et l'avancement de la réconciliation.



Contribuer au développement de politiques publiques pertinentes au bénéfice des Autochtones en milieu urbain



Renforcer l'action par la recherche, l'évaluation et la mobilisation des connaissances



Soutenir le développement et la mise en œuvre de programme et services de première ligne adaptés pour les populations autochtones urbaines



Favoriser l'harmonie entre les peuples en valorisant les cultures autochtones



Assurer un appui institutionnel aux Centres d'amitié autochtones tout en respectant leur autonomie et leurs spécificités locales

Agir sur les leviers de changement en milieu urbain autochtone

Dans l'exercice de son rôle stratégique, le RCAAQ agit comme un pont entre les collectivités autochtones urbaines et les institutions publiques, en s'appuyant sur une connaissance fine des réalités vécues sur le terrain.

Présent à tous les paliers gouvernementaux, il met à profit ses mécanismes de gouvernance et sa présence soutenue dans les espaces de consultation pour faire progresser des politiques publiques mieux adaptées aux réalités des populations autochtones.

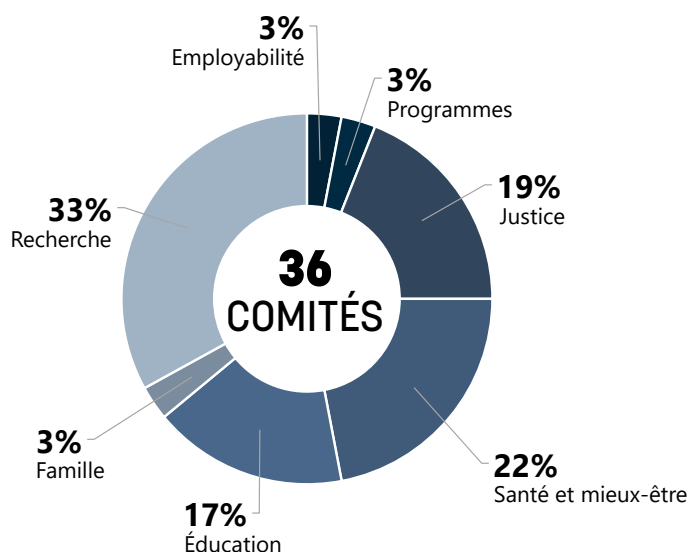
Le RCAAQ joue un rôle central de concertation, de représentation et d'influence : il siège à de nombreuses instances, mène des recherches, produit des analyses et soutient l'élaboration de solutions structurantes pour inscrire durablement les réalités autochtones urbaines au cœur de l'action publique.

72 rencontres stratégiques avec des partenaires

7 participations à des consultations

36 comités et instances de concertation auxquels siège le RCAAQ

UNE INFLUENCE DÉPLOYÉE DANS PLUSIEURS SECTEURS CLÉS



5 mémoires déposés

Chaque mémoire, chaque prise de parole et chaque contribution s'appuie sur une connaissance directe des réalités vécues dans les Centres d'amitié, permettant de faire entendre des enjeux souvent invisibilisés dans les espaces décisionnels. Les mémoires du RCAAQ au cours de l'année s'articulent autour de grands enjeux prioritaires :

Conditions de vie et sécurité des personnes autochtones en milieu urbain

- Vers une offre de logements inclusive et culturellement pertinente pour les femmes, les personnes bispirituelles et LGBTQIA+ autochtones en milieu urbain
- Réparer les liens, sécuriser les trajectoires : bâtir une réponse communautaire adaptée à l'exploitation sexuelle des Autochtones en milieu urbain

Financement structurant et équité des investissements publics

- Investissement social, prospérité économique : le rôle essentiel des Centres d'amitié autochtones
- Comblent les écarts persistants : assurer un investissement en santé, en justice et en éducation pour les Autochtones en milieu urbain

Développement du plein potentiel des membres des Premières Nations et Inuit

- L'action des Centres d'amitié autochtones : un levier durable pour le développement du plein potentiel des membres des Premières Nations et Inuit

Une mobilisation nationale pour des politiques mieux adaptées

Les 28 et 29 mai 2025, en collaboration avec l'Association nationale des Centres d'amitié (ANCA), le RCAAQ a réuni à Montréal plus d'une centaine de participants provenant de neuf provinces et trois territoires dans le cadre du *Forum national sur la gouvernance urbaine en santé autochtone en matière de soins, de services et de guérison*. Cette rencontre a permis de faire valoir le rôle essentiel des Centres d'amitié autochtones comme la plus importante infrastructure de services destinée aux Autochtones en milieu urbain au Canada. Le Forum a également constitué une occasion stratégique de réitérer la nécessité de reconnaître les besoins distincts des populations autochtones vivant en milieu urbain, l'expertise des Centres d'amitié en matière de services de première ligne ainsi que l'importance d'un financement stable, souple et récurrent pour soutenir leur action. En rassemblant des leaders, partenaires et décideurs de partout au pays, le RCAAQ et l'ANCA ont contribué à faire avancer les réflexions entourant la gouvernance autochtone urbaine en santé ainsi que le développement de solutions durables favorisant la santé, le mieux-être et la guérison.



Mobiliser des savoirs pour orienter l'action

Au cœur de l'action du RCAAQ, l'Observatoire des réalités autochtones urbaines s'impose comme un pôle d'expertise reconnu, tant par la richesse de ses publications et contributions que par la portée de ses interventions dans les milieux académiques, institutionnels et communautaires. Sa force distinctive repose sur l'Etuaptmumk, le double regard, qui conjugue les perspectives autochtones et occidentales afin de produire des connaissances à la fois rigoureuses, pertinentes et directement liées aux réalités des populations autochtones.

Au-delà des résultats, c'est dans son approche même de faire de la recherche que l'Observatoire se distingue. En privilégiant une approche relationnelle, il développe des liens de confiance avec les milieux, valorise les savoirs et pratiques autochtones, et propose des analyses attentives aux contextes culturels et territoriaux. Cette année, cette démarche s'est notamment traduite par la collaboration avec trois étudiantes autochtones, un expert de vécu et un scientifique en résidence, renforçant ainsi l'enracinement des travaux dans une pluralité de

savoirs et d'expériences. Fondée sur la relation, l'écoute et la co-construction, cette démarche renouvelle les façons d'évaluer, de comprendre et d'agir.

L'Observatoire a également accru la visibilité des enjeux autochtones urbains en contribuant à plusieurs initiatives de diffusion et de transfert des connaissances, notamment par :

- 9 conférences
- 9 articles scientifiques ou collaborations à des publications
- des productions grands publics, dont le balado Voï(x)les croisées et le documentaire À la poursuite de la santé

Ainsi, l'Observatoire ne se limite pas à documenter les réalités : il contribue activement à faire évoluer les pratiques, en mettant de l'avant des approches de recherche plus justes, inclusives et porteuses de mieux-être pour les populations autochtones.

L'Observatoire bénéficie de l'accompagnement du Cercle des savoirs en tant qu'instance consultative et collaborative. Par son expérience et sa connaissance approfondie des réalités autochtones urbaines, le Cercle contribue à orienter les travaux de l'Observatoire, à en assurer la pertinence et à en renforcer l'enracinement culturel.

Membres du Cercle

- Alice Jérôme
Aînée
- Jean Levasseur-Moreau
Centre MAMUK
- Bruno Lemieux
Société immobilière du RCAAQ
- Anne-Marie Leclerc
chercheuse à l'UQTR
- Treena Wasontio Delormier
chercheuse à McGill
- Karine Awashish
chercheuse et membre de la coop Nitaskinan
- Leila Qashu
Tahatikohsontontie' ERRSA-Québec
- Nancy Gros-Louis McHugh
Commission de la santé et des services sociaux des Premières Nations du Québec et du Labrador



4 rencontres du Cercle des savoirs

4 nouvelles ententes de recherche



- » Les enjeux et leviers de la participation significative des Autochtones dans la gouvernance en santé et services sociaux au Canada et au Québec
- » *Kekocic ka kikehiwemakak* : tracer des chemins de résilience à la violence conjugale et familiale chez les Autochtones en contexte urbain dans Lanaudière
- » Image corporelle et bien-être : expérience des femmes autochtones du Québec
- » Documenter la portée des milieux de vie pour familles et étudiants

Soutien à la transmission et à la valorisation des savoirs autochtones par l'organisation du **Rassemblement Every Child Matters**, en collaboration avec l'Ontario Federation of Indigenous Friendship Centres (OFIFC), visant à documenter la transmission intergénérationnelle et territoriale des savoirs entre les Aînés et les enfants, avec la participation des Centres d'amitié de Chibougamau, de Maniwaki et de son point de service de Gatineau.



Mieux comprendre les trajectoires d'itinérance autochtone pour soutenir l'action

L'Observatoire a continué ses travaux sur les trajectoires d'itinérance des Autochtones en contexte urbain, en s'intéressant particulièrement aux dilemmes et aux décisions complexes auxquels sont confrontées les personnes à risque d'itinérance et leurs proches. Ces recherches mettent en lumière des réalités souvent méconnues, telles que l'itinérance cachée, l'hypermobilité, les parcours institutionnels marqués par des ruptures, les effets

du racisme et de la discrimination, ainsi que les difficultés d'accès à des logements abordables et culturellement sécuritaires. Tout en reconnaissant ces obstacles, les travaux soulignent également la force des réseaux de solidarité et la résilience des personnes, des familles et des communautés autochtones. Une recension des écrits est en cours afin de mieux documenter les besoins décisionnels liés à l'itinérance.

Nashpitshipanu : une recherche intergénérationnelle sur les changements climatiques

Les Aînés sont au cœur de toutes les activités du Mouvement. Cette année, ils ont particulièrement guidé les travaux de réflexion autour des changements climatiques dans les villes en étroite collaboration avec les jeunes du Mouvement dans le cadre du projet de recherche Nashpitshipanu de l'Observatoire. L'objectif est d'amorcer un dialogue intergénérationnel pour trouver des solutions novatrices aux changements climatiques observés par les Autochtones dans les villes et les territoires.



Des approches qui font la différence

Pour répondre à des besoins urgents et bien réels, le RCAAQ privilégie des approches misant sur la proximité, la confiance et la sécurisation culturelle. Il accompagne les Centres d'amitié autochtones et les

soutient dans la mise en œuvre d'initiatives concrètes qui améliorent l'accès à des services adaptés tout en contribuant à transformer durablement les pratiques.

Projet Minukutitau

« Avoir l'œil clair d'une personne en santé pour poursuivre son chemin »

Le projet Minukutitau constitue une initiative structurante visant à améliorer l'accès aux soins primaires pour les Premières Nations et les Inuit vivant en milieu urbain. En misant sur la création d'un réseau provincial de cliniques autochtones et la mobilisation de partenaires clés, le projet contribue à réduire les barrières systémiques qui limitent l'accès à des services de santé culturellement sécurisants et adaptés. Minukutitau favorise également la création de coalitions stratégiques et d'actions de plaidoyer destinées

à faire évoluer les politiques publiques en matière de prévention et de financement des soins. Cette démarche permet au RCAAQ de consolider son rôle auprès des gouvernements du Québec et du Canada, tout en renforçant sa collaboration avec la Commission de la santé et des services sociaux des Premières Nations du Québec et du Labrador afin de promouvoir une vision de la santé fondée sur l'autodétermination, l'équité et le mieux-être des Premières Nations et des Inuit.

Partenariat avec la Commission de la santé et des services sociaux des Premières Nations du Québec et du Labrador (CSSSPNQL)

Au cours de l'année, le RCAAQ a accueilli les membres du conseil d'administration ainsi que la direction générale de la CSSSPNQL au Centre d'amitié autochtone de Trois-Rivières et au milieu de vie pour étudiants autochtones Waska Witohitowin. Cette rencontre a permis de mettre en lumière nos réalités partagées, de mieux faire connaître l'impact des Centres d'amitié autochtones en milieu urbain et d'identifier des opportunités de collaboration porteuses pour les populations autochtones. Ces échanges ont jeté les bases d'une alliance stratégique visant à renforcer la complémentarité de nos actions et à promouvoir l'accès à des services de santé et de mieux-être culturellement sécurisants pour les Premières Nations et les Inuit, tant en milieu urbain que dans les communautés.



Redonner toute sa place à la culture dans les parcours de naissance

Le projet Notcin met en lumière une réalité incontournable : en milieu urbain, soutenir les familles autochtones en périnatalité implique de recréer des espaces où les traditions, les savoirs et l'identité peuvent pleinement s'exprimer.

À la suite d'une consultation provinciale, un constat s'est imposé : le maintien du lien avec la culture, les traditions et l'identité constitue un enjeu central pour les familles, alors qu'aucune offre de services en périnatalité spécifiquement adaptée aux réalités autochtones n'est disponible en ville.

Face à cette réalité, le projet a misé sur le renforcement des capacités des Centres d'amitié autochtones, par le biais de formations et d'un accompagnement sur mesure, afin

de soutenir le développement de services ancrés dans les savoirs, les pratiques et les valeurs culturelles autochtones. Le projet a favorisé l'émergence d'initiatives locales portées par la mobilisation communautaire et des collaborations de proximité. Dans plusieurs Centres d'amitié, de nouveaux services liés à la grossesse, à la naissance et à l'accompagnement des familles ont vu le jour ou ont été consolidés, en s'appuyant sur des approches enracinées dans les traditions, la transmission culturelle et les liens communautaires. Ces services sont désormais incontournables dans plusieurs Centres, témoignant de leur pertinence et de leur impact.

« Nous sommes tous porteurs de traditions. Nous avons tous la responsabilité de les faire vivre. »

Mary Coon, Aînée autochtone



Renouvellement de l'entente pour les cliniques en santé autochtone au sein des Centres d'amitié



Le renouvellement de cette entente avec le gouvernement du Québec, qui arrivait à échéance en mars 2025, assure la continuité de services essentiels en complémentarité avec le réseau public, tout en renforçant des approches de soins culturellement sécurisantes fondées sur la confiance et les savoirs autochtones. Il vient aussi rappeler l'importance d'un financement stable et pérenne afin de consolider les acquis et d'assurer la viabilité de ces initiatives.

Dans la foulée des engagements pris en 2021 à la suite des recommandations de la commission Viens (CERP), cette entente, administrée par le RCAAQ, permet de soutenir le rôle essentiel joué par les Centres d'amitié autochtones dans l'accès à des services de première ligne adaptés.

Des retombées concrètes et mesurables

Les données d'activités 2025-2026 des Centres d'amitié montrent que les retombées observées ont un large spectre :

PLUS DE

7 000

interventions
psychosociales

PLUS DE

3 000

personnes ayant
reçu des soins
dans les cliniques

PLUS DE

2 000

transports vers
des rendez-vous
médicaux

PLUS DE

800

accompagnements
lors de rendez-vous
dans le réseau public

300

accompagnements pour
faciliter l'obtention d'une
carte d'assurance maladie
et améliorer l'accès aux
soins de santé

150

familles
accompagnées
en périnatalité

UN PLUS
GRAND ACCÈS

à des médecines autochtones
ou soins traditionnels

Pour les personnes :

**Un meilleur accès. Des soins continus.
Une prévention renforcée.**

- Accès facilité et plus rapide aux soins
- Suivis médicaux plus fréquents et adaptés
- Prévention mieux intégrée au quotidien
- Services continus et cohérents

Pour le système de santé :

**Une réponse plus efficace, mieux
coordonnée et orientée vers l'avenir.**

- Utilisation optimisée des services publics
- Complémentarité renforcée entre les ressources
- Trajectoires de soins plus fluides et mieux coordonnées
- Des connaissances stratégiques pour orienter les décisions futures



Derrière chaque soin clinique, une série d'interventions essentielles soutient l'accès, le lien, la continuité, l'accompagnement et la sécurisation culturelle.

Des espaces de rencontre, de transmission et de partage

Parce que les changements durables prennent racine dans la force du collectif, le RCAAQ et le Mouvement des Centres d'amitié autochtones multiplient les occasions de dialogue et d'apprentissage mutuel. En bâtissant des partenariats durables avec les gouvernements, les institutions et les acteurs

communautaires, nous contribuons à créer des espaces où se construisent des solutions adaptées aux réalités des Premières Nations et des Inuit en milieu urbain, tout en favorisant le rapprochement entre les peuples.

Les milieux de vie : un écosystème communautaire et familial

Au cœur des milieux de vie de la Société immobilière du RCAAQ, les services offerts dépassent largement la simple réponse au besoin de logement. Ils s'inscrivent dans une approche globale qui fait de ces espaces de véritables milieux de vie communautaires, où les liens se créent, les savoirs se transmettent et les identités se renforcent.

En plus d'offrir un environnement sécuritaire et culturellement enraciné, ces milieux de vie favorisent le soutien et l'accompagnement des personnes à différentes étapes de leurs parcours de vie. Par une présence humaine et culturelle au quotidien, le RCAAQ contribue à créer des environnements propices aux mieux-être et inclusifs pour les familles, les étudiants et les Aînés.

6 milieux de vie

2 en activité, à Sept-Îles et à Trois-Rivières, et
4 en développement à Québec (2), Chibougamau
et Gatineau

74 unités de logement

où des services
soutiennent les étudiants
et leurs familles

240 unités en développement

Les résidents jouent un rôle essentiel dans l'écosystème des milieux de vie

Dans chaque milieu de vie, un comité de résidents s'implique activement pour la planification d'activités et de projets significatifs. Ces comités jouent un rôle clé dans la mobilisation communautaire et la prise de décision dans les milieux de vie. Les résidents sont acteurs de leur milieu, tant individuellement que collectivement.

Les comités permettent de renforcer :

- Le pouvoir d'agir des résidents
- Le sentiment d'appartenance à la communauté
- La valorisation des savoirs et des compétences à travers des projets porteurs de sens

PLUS DE

350 activités réalisées

au service du mieux-être des familles à Nutshimit (Sept-Îles) et Waska Witcihitowin (Trois-Rivières) en **2025**

Ces comités, qui répondent aux besoins exprimés par les résidents, sont des leviers essentiels pour faire vivre une gouvernance participative et mettre de l'avant les voix autochtones dans l'organisation du quotidien.

Une intervention de proximité, humaine et préventive

Les équipes interviennent au cœur même des milieux de vie, en cultivant des relations de confiance durables avec les personnes accompagnées. Cela se transpose par une présence quotidienne et stable des équipes au sein des milieux de vie.

Ces actions contribuent concrètement à réduire les risques de décrochage scolaire, d'isolement et d'instabilité résidentielle.

Cette intervention de proximité se traduit par :

- la création de liens significatifs avec les enfants, les parents, les étudiants et les Aînés
- la détection précoce des besoins émergents
- un accompagnement en amont visant à prévenir les ruptures de parcours

Prévenir plutôt que
réparer, en agissant
là où la vie se déroule

PLUS DE
320 interventions
en **2025**

Bâtir l'avenir avec la jeunesse

Les jeunes Autochtones d'aujourd'hui sont les leaders de demain. En leur offrant des occasions de se reconnecter à leurs cultures, d'échanger avec les Aînés et de découvrir les savoirs et les modes de gouvernance autochtones, le RCAAQ contribue à préparer la prochaine génération et soutient l'émergence d'une relève forte, engagée et fière de son identité.

Dans cet esprit, le Makusham jeunesse 2025 a rassemblé des jeunes Autochtones de 14 à 18 ans provenant de différentes régions du Québec, des Aînés ainsi que des représentants du RCAAQ et de l'Observatoire autour d'une réflexion collective sur les changements climatiques. En valorisant les savoirs autochtones et en les mettant en dialogue avec les connaissances scientifiques, l'initiative a contribué à décloisonner les perspectives sur les changements climatiques et a renforcé la capacité des jeunes à imaginer des solutions adaptées aux réalités autochtones urbaines. Les témoignages et observations des Aînés ont offert aux jeunes des repères précieux pour mieux comprendre les transformations du territoire et envisager l'avenir.

À travers des activités culturelles telles que le perlage, la sculpture de rames au couteau croche ou les huttes de sudation, les participants ont pu se reconnecter à leurs racines, valoriser leur héritage culturel et renforcer leur sentiment d'appartenance. Les échanges entre jeunes issus de diverses nations ont contribué à élargir la compréhension des différentes réalités, traditions et perspectives autochtones.

Le rassemblement a aussi mis en lumière l'importance du territoire comme fondement des savoirs, des cultures et des modes de gouvernance autochtones. Les rencontres avec des Aînés et des porteurs de savoirs ont favorisé la transmission inter-générationnelle des connaissances et permis aux jeunes d'approfondir leur compréhension des responsabilités collectives, du leadership et des valeurs qui les guident. Ainsi, le Makusham jeunesse a contribué à renforcer l'identité culturelle des participants tout en les outillant pour jouer un rôle actif dans l'avenir de leurs peuples et des collectivités autochtones urbaines.

28 jeunes
de 12 à 18 ans

9 intervenants

9 Centres d'amitié
autochtones représentés



Soutenir l'action locale, renforcer l'impact collectif

Le Mouvement des Centres d'amitié autochtones repose sur la force, l'expertise et l'ancrage communautaire de chacun de ses membres. Chaque Centre contribue, à sa façon, à répondre aux besoins et aux aspirations des populations qu'il dessert, en développant des initiatives adaptées à ses réalités locales. En appui à cette action essentielle, le RCAAQ offre un accompagnement stratégique, favorise le partage d'expertise et soutient le développement du réseau dans le respect de l'autonomie de ses membres.

407 rencontres de soutien et d'accompagnement

auprès des Centres d'amitié autochtones en matière de capacité organisationnelle, de programmation, d'offre de services et de travaux de recherche et d'évaluation.



Faire grandir l'expertise collective

Le RCAAQ a poursuivi ses efforts pour renforcer les capacités des équipes du Mouvement des Centres d'amitié en offrant des espaces de développement professionnel adaptés à leurs réalités. Les cercles d'apprentissage ont été repensés afin de favoriser une participation plus large et de mieux répondre aux défis quotidiens des organisations. Misant désormais sur des thématiques transversales, ces espaces d'échange entre pairs permettent aux participants de partager leurs expériences, leurs réflexions et leurs pratiques, tout en contribuant au développement des compétences collectives du réseau.

Dans cette même volonté de soutenir la croissance et la pérennité des organisations, le RCAAQ a également déployé un parcours de gestion destiné aux gestionnaires, coordonnateurs et directions du Mouvement. Axé sur le renforcement des compétences en gestion des ressources humaines, financières et organisationnelles, ce parcours vise à outiller les leaders afin qu'ils puissent naviguer dans des environnements de plus en plus complexes et soutenir efficacement le développement de leurs équipes et de leurs services.

20 cercles d'apprentissage

dont 4 destinés aux professionnels qui travaillent dans les cliniques en santé autochtone des Centres d'amitié

19 formations et événements

4 parcours de gestion

En septembre 2025, le rassemblement **Nos cultures en Mouvement** a réuni 170 membres du Mouvement des Centres d'amitié autochtones autour d'une thématique qui est à la fois centrale et transversale à l'ensemble de nos actions, soit les langues et cultures autochtones. Cet événement a permis de faire avancer une réflexion collective sur une vision commune de la culture, mettant en lumière le rôle des langues, des savoirs traditionnels et de l'enracinement culturel dans la gouvernance autochtone urbaine. Les apprentissages et orientations dégagés ont servi de fondement à la nouvelle stratégie culturelle du RCAAQ.



« J'ai vraiment aimé le partage des savoirs en équipe et le sentiment d'appartenance à une grande famille qui travaille dans le même sens : nous réapproprier notre langue et notre culture et faire en sorte qu'elles ne se perdent pas au fil du temps. »

Personne participante



« Sentir toutes nos cultures en mouvement, ensemble, c'était puissant. Les discussions, les ateliers, les rencontres... tout cela m'a rappelé pourquoi on fait ce travail : pour nos familles, nos enfants, nos communautés et nos traditions. Je repars avec le cœur rempli de gratitude, d'idées nouvelles et d'un sentiment renouvelé d'appartenance. »

Personne participante

Une stratégie culturelle pour guider l'action du Mouvement

Au cours de l'année, le RCAAQ a mené une vaste démarche de réflexion et de mobilisation ayant conduit à l'élaboration d'une stratégie culturelle provinciale. Réalisée avec la participation des Centres d'amitié autochtones et de nombreux membres, cette démarche a permis de réaffirmer la place centrale des langues, des cultures et des savoirs autochtones dans le développement des collectivités autochtones urbaines. Inscrite dans une vision qui reconnaît la ville comme un espace légitime de vie, d'enracinement et de transmission culturelle, la stratégie propose un cadre d'action collectif fondé sur sept piliers interconnectés : le territoire, les relations, le rythme,

les langues, les arts, les savoirs et l'identité. Plus qu'un outil de planification, cette stratégie constitue la fondation sur laquelle s'appuieront les autres orientations du Mouvement, qu'elles concernent la santé et le mieux-être, l'éducation et le soutien à la jeunesse, l'accompagnement des familles, la justice, le développement des compétences ou la participation sociale. Elle renforce ainsi notre capacité collective à promouvoir l'autodétermination, la vitalité culturelle et le mieux-être des Premières Nations et des Inuit en milieu urbain.

FAITS SAILLANTS DU RÉSEAU

Les cultures autochtones sont au cœur de l'action du Mouvement des Centres d'amitié. Elles ne se limitent pas aux activités culturelles : elles inspirent les façons d'accompagner les familles, de soutenir les jeunes, de promouvoir la santé, de nourrir la fierté identitaire, l'autodétermination et le pouvoir d'agir des personnes et des collectivités. Partout au Québec, les Centres d'amitié incarnent cette vision en

développant des initiatives portées par les savoirs, les langues, les valeurs et les traditions qui façonnent l'identité des peuples autochtones. Les faits saillants présentés témoignent de ces cultures vivantes qui traversent l'ensemble des domaines d'intervention et constituent le fondement commun de l'action des Centres.



Santé et mieux-être



Par son initiative en matière de violence conjugale et familiale, le **Centre d'amitié autochtone de Maniwaki** a accompagné des familles dans des démarches essentielles visant à assurer leur sécurité et leur mieux-être, notamment en matière de logement, de soutien parental et d'accès aux ressources spécialisées. En misant sur une approche qui tient compte des déterminants sociaux influençant les réalités vécues par les familles, le Centre d'amitié favorise la sécurité, le bien-être et le développement de facteurs de protection durables.



Grâce à la mobilisation de l'équipe du **Centre d'amitié autochtone Capetciwotakanik – La Tuque** et plusieurs partenaires du milieu, une première naissance planifiée et sécuritaire a pu avoir lieu sur le territoire après plus de 50 ans, marquant un moment fort de réappropriation culturelle et de reconnexion aux pratiques liées à la naissance.



Avec le lancement du programme *Nid de famille*, **Montréal Autochtone** a offert aux familles un espace de rassemblement favorisant le renforcement du lien parent-enfant et la création d'un réseau de soutien entrecroisés. La présence d'un navigateur mieux-être et la tenue des rencontres à la clinique contribuent à une approche holistique de la santé, en facilitant l'accès à un accompagnement de proximité et à des ressources adaptées aux besoins des familles.

Persévérance scolaire et réussite éducative



Le **Centre d'amitié autochtone de Lanaudière** a lancé la caravane éducative Maskosiwin, une initiative de proximité conçue pour rejoindre les jeunes Autochtones et les familles directement dans leurs milieux de vie. Un outil puissant pour renforcer l'identité culturelle des jeunes, favoriser leur mieux-être et soutenir leur développement global.



La mise en chantier de deux milieux de vie destinés à la population étudiante autochtone, l'un sur le campus de l'Université Laval à Québec et l'autre à Chibougamau, par la **Société immobilière du RCAAQ** illustre une approche qui va au-delà du logement. Ces projets, auxquels s'ajoute le lancement des travaux d'un milieu de vie familial à Loretteville, font du logement un levier d'appartenance, de pouvoir d'agir et de mieux-être collectif.

Petite enfance et famille



L'ouverture d'un chalet écologique dédié à la petite enfance sur le site de Shabogamak marque une étape importante pour le **Centre d'entraide et d'amitié autochtone de Senneterre**. Pensé comme un lieu de découverte, de ressourcement et de transmission culturelle, cet espace permet aux enfants de grandir au contact de la nature tout en nourrissant leur identité culturelle.

Justice, promotion et défense des droits



Le renforcement de l'équipe en justice au **Centre MAMUK**, avec l'arrivée de trois nouvelles ressources, a permis d'accroître la capacité d'action du Centre d'amitié pour soutenir les membres dans leurs démarches. Par ses actions de soutien, de prévention et d'accès à l'information juridique, ainsi que par le perfectionnement de ses pratiques en matière d'intervention sensible aux traumatismes et de sécurité culturelle, l'équipe contribue à rendre les parcours de justice plus accessibles, respectueux et adaptés aux réalités autochtones.

Transmission des savoirs et cultures autochtones



Le **Centre d'amitié Eenou de Chibougamau** a organisé une cérémonie des premiers pas qui a réuni familles, proches et membres de la collectivité autour d'une tradition porteuse de sens, soulignant l'importance de l'identité, de l'appartenance et de la transmission culturelle. En ouvrant cet événement au grand public, le Centre a contribué à tisser des liens durables entre les peuples et à faire découvrir la richesse des cultures autochtones.



Le **Centre d'amitié autochtone de Sept-Îles** a tenu une semaine culturelle réunissant petits et grands, autour d'ateliers de cuisine traditionnelle, de confection de bannique, de perlage et d'autres activités culturelles. En intégrant la culture au quotidien, cette initiative a contribué à renforcer le sentiment d'appartenance, la fierté identitaire et les liens intergénérationnels au sein de la collectivité.

Transformation sociale



En collaboration avec le Centre d'amitié autochtone de Sept-Îles et plusieurs partenaires du milieu, le **Centre d'amitié autochtone de Manicouagan** a participé à la relance de la Table locale d'accessibilité aux services pour les Autochtones en milieu urbain. Cette initiative témoigne d'une volonté commune de créer des ponts entre les acteurs du territoire, de renforcer la collaboration et de favoriser le mieux-être des collectivités.



Le **Centre d'amitié autochtone de Trois-Rivières** a souligné le premier anniversaire de la Charte Cawonok, une initiative visant à améliorer la qualité et la sécurité culturelle des services offerts aux peuples autochtones en milieu urbain. En mobilisant les réseaux de la santé, de l'éducation et du milieu communautaire, elle favorise des relations durables fondées sur le respect et le dialogue.



Après plusieurs années de travail et de mobilisation, le Centre Anwatan-Miguam du **Centre d'amitié autochtone de Val-d'Or** a été complété, marquant l'aboutissement d'un important projet de prévention de l'itinérance destiné aux Premières Nations. Son ouverture prochaine renforcera l'offre de logements et de services adaptés aux réalités autochtones à Val-d'Or.



UNE CROISSANCE SOUTENUE ET UNE DIVERSIFICATION DES REVENUS

En 2025-2026, le RCAAQ a connu une croissance soutenue de ses activités tout en maintenant une gestion financière rigoureuse. Cette performance s'est traduite par une hausse de 25 % de l'actif net, qui atteint désormais 2,33 M\$. Les résultats témoignent de notre capacité à gérer des fonds importants avec transparence, efficacité et responsabilité, au bénéfice des communautés urbaines autochtones.

Les revenus du RCAAQ traduisent la confiance que lui accordent ses partenaires financiers et la pertinence grandissante de son action auprès des populations autochtones en milieu urbain. Provenant principalement d'ententes conclues avec les gouvernements du Canada et du Québec, ils permettent de soutenir la prestation de services, le développement de projets structurants et le renforcement des capacités des Centres d'amitié autochtones. Chaque dollar administré contribue à offrir des services culturellement pertinents, à soutenir des initiatives porteuses et à générer des retombées concrètes pour les personnes, les familles et les communautés urbaines. Gérés selon des pratiques reconnues de gouvernance, de contrôle financier et de reddition de comptes, ces fonds sont administrés avec rigueur afin de maximiser leur impact sur le terrain.

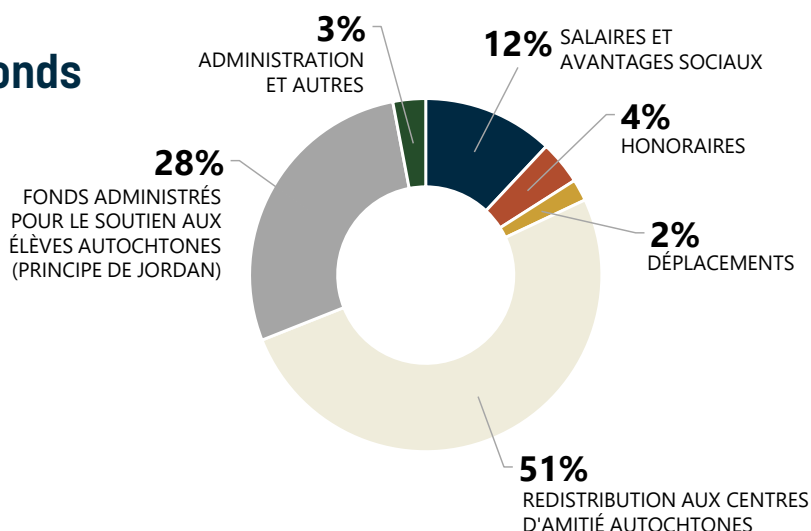
28 ententes de financement

La gestion de ces ententes reflète la maturité organisationnelle du RCAAQ et l'efficacité de ses pratiques de gouvernance. Chaque entente fait l'objet d'un suivi rigoureux, tant sur le plan financier que sur celui des résultats, afin d'assurer une utilisation responsable des fonds publics et le respect des engagements envers les bailleurs de fonds et les partenaires.

30 M\$ redistribués aux Centres d'amitié autochtones

et à divers organismes afin de soutenir la prestation de services, la réalisation de projets et le développement d'initiatives répondant aux besoins des communautés autochtones en milieu urbain. Ce montant illustre le rôle stratégique du RCAAQ comme fiduciaire et gestionnaire de fonds publics, veillant à ce que les investissements se traduisent par des retombées concrètes sur le terrain.

Répartition et utilisation des fonds





**Confiance des
partenaires**



**Gouvernance
responsable**



**Gestion
rigoureuse**



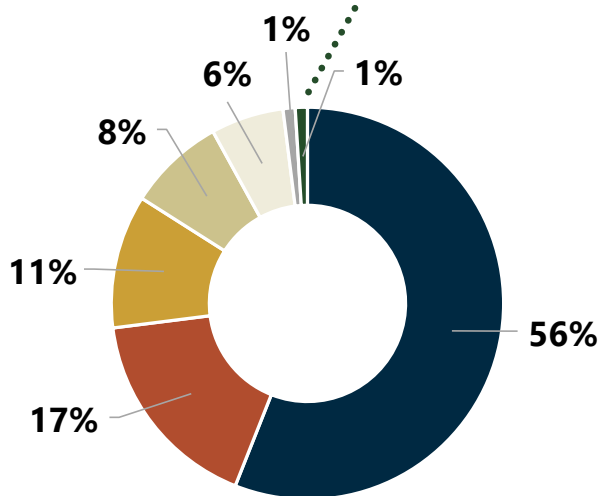
**Impact
concret**



Les résultats témoignent de notre capacité à gérer des fonds importants avec transparence, efficacité et responsabilité au bénéfice des communautés autochtones urbaines.

Répartition par secteur

- Les cultures représentent le fil conducteur qui unit l'ensemble des actions du RCAAQ
- Présentes dans chacune de nos initiatives, elles transcendent les secteurs d'intervention
- et guident notre travail auprès des Premières Nations et des Inuit en milieu urbain. Les investissements présentés illustrent la diversité de nos champs d'action; ils témoignent également d'une vision commune où la culture, les savoirs et les identités autochtones demeurent au cœur de chaque intervention, de chaque service et de chaque projet.



- SANTÉ GLOBALE ET MIEUX-ÊTRE
- DÉVELOPPEMENT SOCIAL, COMMUNAUTAIRE ET MILIEUX DE VIE
- ÉDUCATION, EMPLOYABILITÉ ET DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS
- LEADERSHIP, MOBILISATION ET DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE DU MOUVEMENT
- PETITE ENFANCE, FAMILLE ET ACTION PRÉVENTIVE
- JUSTICE, PRÉVENTION ET SÉCURITÉ COMMUNAUTAIRE
- CULTURE, IDENTITÉ ET SÉCURISATION CULTURELLE

UN LEADERSHIP QUI RAYONNE

Les distinctions reçues au cours de l'année mettent en lumière l'impact des personnes qui font vivre le Mouvement des Centres d'amitié autochtones au quotidien. Qu'elles soulignent des réalisations individuelles ou collectives, elles témoignent du rôle incontournable des Centres d'amitié comme acteurs de changement, de rapprochement et d'innovation sociale partout au Québec.

Récipiendaires

Médaille du Couronnement du roi Charles III

- Jennifer Brazeau
Centre d'amitié autochtone de Lanaudière
- Edith Cloutier
Centre d'amitié autochtone de Val-d'Or
- Dominique Rankin
Aîné
- Aby-Gaelle Jerome
Centre d'amitié autochtone de Sept-Îles
- Nancy Jourdain
Regroupement des centres d'amitié autochtones du Québec



Directrice générale du Centre d'amitié autochtone de Lanaudière, Jennifer Brazeau figure parmi les 20 gestionnaires d'OBNL qui propulsent le changement en 2025, selon ESPACE OBNL.

Par son leadership engagé, sa capacité à mobiliser autour des réalités autochtones et son dévouement à bâtir des ponts entre les communautés, Jennifer contribue activement à une société plus juste et équitable.

Le travail novateur de la clinique du Centre d'amitié autochtone de Lanaudière a été salué dans le rapport *L'accès aux soins de santé et aux services sociaux dans Lanaudière* de l'IRIS. Présentée comme un exemple inspirant d'approche holistique en santé, la clinique illustre la force de modèles de soins culturellement sécurisants qui répondent aux besoins des collectivités autochtones urbaines tout en inspirant l'ensemble du réseau.



Lauréate du Prix Profession Santé 2025

Catégorie Équipe interprofessionnelle communautaire

L'équipe de Montréal Autochtone a été reconnue pour son approche novatrice qui place la sécurisation culturelle et les réalités autochtones au cœur des services de santé. Cette distinction souligne l'importance d'offrir des soins ancrés dans les cultures, les savoirs et les besoins des collectivités autochtones.

CONCLUSION

Tout au long de ce rapport, une constante se dégage avec clarté : les cultures sont au cœur du changement. Bien plus qu'un héritage à préserver, elles constituent un levier de transformation, de guérison et de résilience. Les avancées réalisées cette année, notamment en santé, témoignent de l'impact tangible des approches développées par le Mouvement pour améliorer les conditions de vie des populations autochtones en milieu urbain. Elles rappellent également qu'agir sur la santé implique bien plus que de répondre aux besoins physiques : les déterminants du mieux-être sont aussi sociaux, culturels, éducatifs et juridiques. Qu'il s'agisse de soutenir la réussite éducative, de favoriser l'accès à la justice, de renforcer les liens entre les générations ou de créer des milieux de vie inclusifs, l'ensemble de nos actions contribue à créer les conditions nécessaires à l'épanouissement des populations autochtones.

En misant sur des services culturellement sécurisants, sur le leadership autochtone et sur le développement de solutions innovantes, le Mouvement poursuivra sa mission de bâtir des collectivités fortes, inclusives et enracinées dans leurs cultures. Forts de 50 ans de réalisations et d'engagement partagé, nous avançons avec confiance, guidés par la richesse de nos cultures et la conviction que les solutions les plus porteuses naissent de l'expertise, des savoirs et des aspirations des populations autochtones elles-mêmes.

